

V U O S I K E R T O M U S 2 0 1 3



Osuuskunta PPO



## Osuuskunnan kokous

Osuuskunta PPO:n osuuskunnan kokous pidetään perjantaina 23. päivänä toukokuuta 2014 Raahen Liikuntahallissa, osoite Kummatinkatu 3, Raahе.

## Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus .....	3	Liitetiedot .....	15
Tytäryhtiöt .....	4	Tilintarkastuskertomus.....	24
Tilinpäätös .....	5	Hallintoneuvoston lausunto .....	24
Tuloslaskelma.....	9	Tunnuslukuja .....	25
Tase.....	11	Hallitus .....	26
Rahoituslaskelma .....	13	Hallintoneuvosto .....	27
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	14		

## Toimitusjohtajan katsaus

Osuuskunta PPO on perustettu vuonna 1914. Satavuotisen historiansa aikana osuuskunta on muodostunut alueelle tärkeäksi toimijaksi. Osuuskunta on palvellut jäseniään rakentamalla alueelle tietoliikenneyhteyksiä ensin lankapuhelinverkon ja sittemmin kiinteän laajakaistaverkon muodossa. Osuuskunta on työllistänyt alueen ihmisiä, kasvattanut omaisuutensa arvoa ja palauttanut varallisuuttaan jäsenistölle lähes 30 miljoonan arvosta.

Paikallisen teleoperaattorin toimintaedellytykset ovat viime vuosina merkittävästi kaventuneet. Suomi on pieni maa ja tietoliikennealan toimijoille on olemassa rajalliset markkinat jaettaviksi. Kolmen valtakunnallisen teleoperaattoritoimijan puristuksessa Osuuskunta PPO:n mahdollisuudet toimia jäsenten varallisuutta kasvattavalla tavalla olivat hiipuneet hyvin vähäisiksi. Osuuskunnan hallinto teki vastuullisen ratkaisun luopuessaan tietoliikenneyhtiöiden omistuksesta siinä vaiheessa, kun niistä vielä oli mahdollista saada kunnan hinta. Elisa Oyj tarjoaa nyt alueen asukkaille ja yrityksille näiden tarvitsemat tietoliikennepalvelut.

Osuuskunnan asema sijoitusosuuskuntana on tehtyjen kauppojen ansiosta vahvistunut merkittävästi. Sijoitustoimintaa osuuskunta on harjoittanut jo yli kymmenen vuotta. Viime vuosina suurempi osa tuloksesta on muodostunut sijoitustoiminnasta kuin ICT-liiketoiminnasta. Sijoitustoimintaa ohjaa ammattimainen sijoituspolitiikka, joka mahdollistaa turvaavan tuoton saavuttamisen. Nykytilanteessa sijoitustoimintaa on mahdollista laajentaa entistä enemmän myös alueellisiin sijoitushankkeisiin. Hallitus on linjannut, että lähitulevaisuudessa noin 15 % osuuskunnan varallisuudesta ohjataan alueellisiin hankesijoituksiin.

Suurin osa Elisa-kaupan myyntivoitosta jaetaan jäsenistölle osuuspääoman korkona, jos hallituksen esitys saa kannatusta tulevassa osuuskuntakokouksessa. Hallituksen esitys jakaa korkoa 500 euroa/osuus tekee yhteensä yli 41 miljoonaa euroa. Osuuskunta luovuttaa siis kolmanneksen varallisuudestaan jäsenistölle. Poikkeuksellisen suuren liiketoimen tuottama voitto tuloutuu jäsenistölle poikkeuksellisen suurena osuuspääoman korkona. Jatkoa ajatellen hallitus on vahvistanut selkeän voitonjakopolitiikan: Tavoitteena on jakaa 70-80 % osuuskunnan vuosituloksesta jäsenistölle osuuspääoman korkona.

Osuustoiminta elää ajassa ja viimeisin osuuskuntalaki tuli voimaan viime vuodenvaihteessa. Uusi osuuskuntalaki tunnistaa Suomessa rekisteröityjen yli 4500 osuuskunnan laajan kirjjon. Osuustoiminnan palvelu- ja yhteistyöjärjestö Pellervo-Seuran toimitusjohtajaa Sami Karhua lainatakseni: ”Osuuskuntalaki on puite, jonka tulee soveltua varsin monenlaiseen yritystoimintaan; osuuskuntia on kaiken kokoisia eri toimialoilla ja eri tavoilla kehitysaskelia ottavina.”

Pellervo-Seura on vastannut muuttuvan ajan haasteisiin myös asettamalla toimikunnan pohtimaan osuuskuntien omistajuutta ja hallintoa koskevien suositusten päivittämistä. Alla

oleva toimikunnan julkaisema kuva hahmottaa hyvin osuustoimintayrityksen hallinnon perusrakennetta. Jäsenistöstä lähtevän omistajaohjauksen tarkoitus on valita, valvoa ja tukea osuuskunnan hallintoa ja johtoa. Johdon ja hallinnon tehtävä puolestaan on raportoida, tiedottaa ja herätellä jäsenistöä.

Päättynyttä tilikautta tarkastellessa ei voi muuta kuin myöntää, että niin Osuuskunta PPO:n jäsenistöllä kuin hallinnolla ja johdolla lienee parannettavaa oman roolinsa hoitamisessa. Jäsenistöstä on kantautunut niitäkin viestejä, jotka kuvastavat tyytymättömyyttä sen itsensä valitseman hallinnon toimintaan.

Peiliin katsominen tekee hyvää kaikille. Itse olen asettanut avoimuuden lisäämisen osuuskunnan hallinnon ja jäsenistön suuntaan keskeiseksi tavoitteeksi.

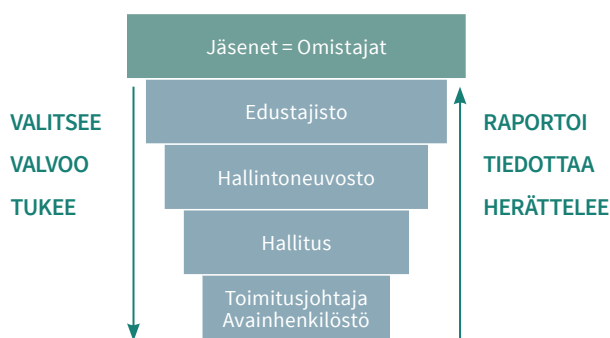
Haluan käyttää myös tämän mahdollisuuden herätelläkseni osuuskunnan jäsenistöä. Osittain tuskaisenkin muutosvaiheen jälkeen osuuskunnan on mahdollista olla vahvasti jäsentensä taloutta tukeva ja alueen hyvinvointia turvaava sijoitus- ja kehitystoimija. Meillä on nyt ainutkertainen mahdollisuus tehdä osuuskunnasta yksi alueemme elinvoimaisuuden edistäjistä. Tämä ei onnistu yksin johdon, hallinnon tai jäsenistön ponnistuksilla. Tämä onnistuu vain toimivalla yhteistyöllä. Yhdessä olemme enemmän.

Kiitän osuuskunnan hallintoa luottamuksesta aloittaessani uutena toimitusjohtajana haastavassa muutosvaiheessa. Erityisesti kiitän osuuskunnan pientä henkilöstöä jokapäiväisestä uurastuksesta uudistuvan Osuuskunta PPO:n menestyksen eteen. Tavoitteemme on, että osuuskunnan jäsenet voivat jatkossakin olla ylpeitä yhteisesti omistamastaan osuuskunnasta.

Kati Peltomaa  
toimitusjohtaja



### OSUUSTOIMINTAYRITYKSEN HALLINNON PERUSRAKENNE



Lähde: Pellervo-instituutti

## Osuuskunta PPO:n tytäryhtiöt

### CUUMA COMMUNICATIONS OY

Cuuma Communications Oy on VoIP-tekniikkaan erikoistunut suomalainen teknologiayritys. Yhtiö kehittää ja toimittaa VoIP-puhelinjärjestelmiä joko paikallisesti asennettuna, integroituna asiakkaan nykyiseen puhelinjärjestelmään tai Hosted-palveluna.

Liikevaihto	1 261 (1 122)
Liikevoitto	194 (111)
Tilikauden tulos	138 (116)
Henkilöstö	5 (5)

### PPO SIJOITUS OY

PPO Sijoitus Oy hallinnoi noin 35 miljoonan euron sijoitussalkua, joka koostuu noteeratuista osake- ja korkosijoituksista ja omistuksista noteeraamattomissa yhtiöissä. PPO Sijoitus Oy on Osuuskunta PPO:n täysin omistama tytäryhtiö.

Liikevaihto	3 664
Liikevoitto	962
Tilikauden tulos	1482
Henkilöstö	1

### MASTO KIINTEISTÖT OY

Masto Kiinteistöt Oy vuokraa ja hallinnoi tiloja vuonna 2011 rakennetussa Kauppakeskus Mastossa Raahen Koivuluodossa. Masto tarjoaa nykyaikaiset puitteet niin kaupan ja palvelualan yrityksille kuin toimistokäyttäjillekin.

Liikevaihto	311 (267)
Liikevoitto	25 (-2)
Tilikauden tulos	-98 (-144)

### POHJANMAAN VERKKOPALVELUT - PVP OY

Pohjanmaan Verkkopalvelut – PVP Oy tuottaa verkkoviestinnän ja sähköisen asioinnin palveluja pääosin kuntasektorille. PVP:n omistajina ovat alueen 17 kuntaa ja PPO Sijoitus Oy. PVP:n päätuotteita ovat www-, ekstranet- ja internetratkaisut sekä sähköinen kokoushallinta. Vahvana asiantuntijana PVP tarjoaa myös kattavat suunnittelu-, koulutus- ja konsultointipalvelut.

Liikevaihto	248 (188)
Liikevoitto	20 (-9)
Tilikauden tulos	15 (-9)
Henkilöstö	2 (2)

# Tilinpäätös

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2013

### *Osuuskunta PPO -konsernin rakenne*

Konsernin emoyhtiö Osuuskunta PPO luopui tilikauden ensimmäisellä puoliskolla lähes kaikista ICT-omistuksistaan. Elisa Oyj osti PPO-Yhtiöt Oy:n koko osakekannan ja omistukset Kymen Puhelin Oy:ssä ja Telekarelia Oy:ssä. Osuuskunta PPO:n tytäryhtiöiksi jäivät Cuuma Communications Oy ja PPO Sijoitus Oy. PPO Sijoitus Oy:n tytäryhtiöitä puolestaan olivat PPO Kiinteistöt Oy, Pohjanmaan Verkkopalvelut – PVP Oy ja Riofori Oy, jolla ei ollut liiketoimintaa.

Datame Oy oli Osuuskunta PPO:n osakkuusyhtiö 35,2 % omistusosuudella. Datame Oy:n omistajat hakivat Datame Oy:n ja sen tytäryhtiön Dicame Oy:n konkurssiin marraskuussa 2013.

### *Toimintaympäristö*

Sijoitusmarkkinoilla oli yleisen taloustilanteen vuoksi haasteita vuonna 2013. Länsimaiden keskuspankit joutuivat elvyttämään talouskasvua pitämällä ohjauskorot matalalla ja lisäksi käyttämällä epätavallisempia keinoja kuten setelirahoitusta taloustaantumien selättämiseksi. Loppuvuodesta talouskehitys vakaantui ja kääntyi kohti maltillista kasvua. Euroalueen suurimpien talouksien BKT-luvut osoittivat heikkoa kasvua ja kriisimaiden velkaantuminen ei enää lisääntynyt. USA:n talouskasvu elpyi euroaluetta nopeammin.

Matalan korkotason sijoitusympäristössä osakkeet olivat sijoittajien suosiossa ja vuoden aikana monien osakemarkkinoiden arvostustasot nousivatkin huomattavasti. Kaikilta osin osakkeita ei enää voi pitää edullisina ostokohteina. Toisaalta etenkin länsimarkkinoilla osakesijoitukset tarjosivat sijoittajalle hyvää arvonnousua ja tyydyttävää osinkotuottoa. Kehittyvien markkinoiden osalta arvostustasot olivat edullisempia, mutta näille markkinoille tyypillisesti poliittiset riskit ja muut epävarmuustekijät lisäsivät sijoittajien epävarmuutta.

### *Liiketoiminta*

Vuoden 2012 lopussa julkistettu Elisa-kauppa astui voimaan 30.4.2013 Kilpailu- ja kuluttajaviraston saatua valmiiksi markkinavaikutusten arvioinnin ja annettua hyväksyntänsä kaupalle. ICT-liiketoiminnot siirtyivät Elisa Oyj:lle ja Osuuskunta PPO

keskittyi entistä voimakkaammin sijoitustoimintaan. ICT-liiketoiminnot ovat mukana konsernin luvuissa 30.4.2013 saakka.

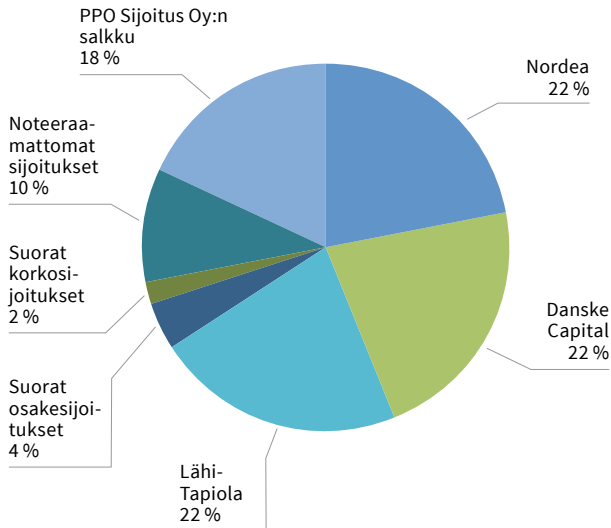
Elisa-kaupan kauppasumma oli kaikkiaan 103,4 Meur ja merkittävä osa siitä tuloutettiin osuuskunnalle huhtikuun loppussa. Suurin osa kauppasummasta sijoitettiin välittömästi lyhyen koron rahastoihin. Lyhyen koron rahastoista varoja on edelleen sijoitettu täyden valtakirjan salkkuihin kesän ja syksyn aikana. Osuuskunta on valinnut täyden valtakirjan varainhoidossa yhteistyökumppaneikseen tasaosuuksin Nordea Investment Management Oy:n, Danske Capital Oy:n ja LähiTapiola Varainhoito Oy:n. Täyden valtakirjan varainhoidossa on päästy varsin edulliseen kustannustasoon tiukan kilpailutuksen ansiosta.

Sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio täyden valtakirjan salkunhoidossa on 50 %/50 % jaoteltuna korko- ja osakesijoituksiin. Tähän perusallokaation mukaiseen tilanteeseen salkunhoitajat siirtyivät vähitellen loppuvuoden 2013 aikana. Ostojen ajallinen hajauttaminen on järkevää riskienhallinnan kannalta. Vuoden vaihteeseen mennessä kaikki salkunhoitajat saavuttivat annetun perusallokaation. Jatkossa tämä mahdollistaa vertailun tekemisen sijoitustuottojen suhteen. Vaikka täyden valtakirjan salkut olivat rakentumisvaiheessa vuoden vaihteeseen saakka, niille saatiin 2,6 % tuotto keskimäärin neljässä kuukaudessa.

Osuuskunta PPO:n tytäryhtiö PPO Sijoitus Oy hallinnoi edelleen konsernissa ennen Elisa-kauppasummaa ollutta sijoitusomaisuutta. Vuoden 2013 päättyessä tämän sijoitussalkun arvo oli 24,2 Meur, jossa tilikauden aikaista sijoitusten arvonnousua on sisällä noin 7,0 %. Tämän lisäksi salkku tuotti osinko- ja korkotuottoina ja myyntivoitoina 1,1 Meur. Noteeraamattomat sijoitukset tuottivat osinkoina 0,6 Meur.

Sijoituspolitiikan mukaisia alueellisia hankkeita ei päästy aloittamaan vielä vuoden 2013 aikana. Alueellisilta hankesijoituksilta osuuskunta edellyttää tuottopotentiaalia, maltillista riskitasoa, alueellista vaikuttavuutta ja vastuullisuutta. Erityyppisille sijoituksille on määritelty minimituottotavoitteet sijoitusten riskisyyden mukaan. Alueelliset hankkeet edellyttävät huolellista valmistelua. Osuuskunnan tavoitteena on käynnistää ensimmäiset hankkeet jo alkuvuoden 2014 aikana. Ajan mittaan alueellisiin sijoituksiin tullaan ohjaamaan noin 15 % osuuskunnan varallisuudesta.

## Sijoitusjakauma



Datame Oy:n omistajat hakivat emoyhtiö Datame Oy:n ja sen tytäryhtiön Dicame Oy:n konkurssiin marraskuussa 2013. Uuden teleoperaattorin vuosia kestävä käynnistysvaihe jäi Datamen osalta puolitehien ja yhtiön maksuvaikeudet kumuloituivat. Datame Oy:n omistaneet 11 alueellista puhelinyhtiötä eivät enää halunneet jatkaa yhtiön lisärahoitusta. Osuuskunta PPO -konserni kirjasi osakkuusyhtiöomistuksestaan 10,9 MEUR tappion tilikaudelle 2013.

## Osuuskunnan jäsenet ja osuudet

Osuuskunta PPO:n hallitus piti voimassa Elisa-kaupan julkistamisen yhteydessä tekemänsä päätöksen olla ottamatta käsitelyyn 18.12.2012 jälkeen tulleita jäsenhakemuksia. Myöskään jäsenosuuden siirtoja ei hyväksytty, ellei kysymys ollut perhe- tai perintöoikeudellisesta saannosta tai yhtiöoikeudellisesta saannosta.

Kaikki lisäosuudet irtisanottiin hallituksen 26.4.2013 tekemällä päätöksellä. Varsinainen osuuskuntakokous vahvisti

hallituksen tekemän irtisanomispäätöksen. Neljä lisäosuusku- omistanutta tahoa kuitenkin riitautti lisäosuuksien irtisanomi- sen ja ilmoitti vievänsä asian lain mukaiseen välimesmenette- lyyn. Tilikauden päättyessä välimesprosessi oli vielä kesken.

## Henkilöstö ja hallinto

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 93 (280) hen- kilöä. Tilikauden lopussa henkilöstön määrä oli 12 henkilöä ja- kautuen seuraavasti: Osuuskunta PPO 3 henkilöä, Pohjanmaan Verkkopalvelut – PVP Oy 3 henkilöä, Cuuma Communications Oy 5 henkilöä ja PPO Sijoitus Oy 1 henkilö. Henkilöstökulut oli- vat 4,8 (12,6) Meur.

Varsinainen osuuskuntakokous pidettiin Raahessa 31.5.2013. Kokous oli osallistujamäärältään historiallisen suu- ri, kun kokouksessa oli edustettuna 913 jäsentä. Kokouksessa äänestettiin tehtyjen jäsenesitysten mukaan Elisa Oy:n kanssa tehdyn osakekaupan perumisesta ja osuuskunnan purkamises- ta. Kumpikaan esitys ei saanut taakseen riittävää kannatusta.

Kokouksessa esiteltiin vuoden 2012 tilinpäätös ja konser- nitilinpäätös, mutta kokous jätti tilinpäätöksen hyväksymättä niukalla 50,03 % äänenemmistöllä. Koska tilinpäätöstä ei vah- vistettu, kokous ei voinut myöskään käsitellä vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille eikä vuosituloksen käyttämistä tilikaudelta 2012. Osuuskuntakokous vahvisti hallituksen ko- kouksen 26.4.2013 tekemän erottamispäätöksen lisäosuuksia omistaneiden jäsenten osalta. Hallitus valtuutettiin irtisano- maan osuuskunnan sääntöjen 7 pykälän mukaan palvelukäy- tön lopettaneiden jäsenten vapaaehtoiset osuudet enintään palvelukäyttöä vastaavaan lukumäärään.

Ylimääräinen osuuskuntakokous pidettiin Raahessa 24.10.2013. Kokouksessa oli edustettuna 1127 jäsentä. Kokouk- sessa käsiteltiin Tapio Taipaleen myötäpuolinen tekemää vaa- timusta erityistarkastuksen järjestämisestä osuuskunnassa vii- taten Datame Oy:hyn liittyviin seikkoihin. Osuuskuntakokous ei päättä erityistarkastuksen järjestämisestä, mutta kokouksessa voidaan mitata jäsenen tekemän esityksen kannatusta. Jos esi- tystä kannattaa yli kolmasosa kokouksessa edustettuna olevien jäsenten äänimäärästä, voi osuuskunnan jäsen tehdä Aluehal- lintovirastolle hakemuksen erityistarkastuksen järjestämisestä.

OSUUSKUNTA PPO	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Jäsenmäärän kehitys</b>					
<b>Osuudet</b>					
Varsinaiset osuudet	28 560	27 934	79 724	77 383	76 224
Vapaaehtoiset osuudet	4 729	4 860	4 956	5 114	6 040
<b>Aktiiviset osuudet</b>	33 289	32 794	84 680	82 497	82 264
Lisäosuudet (palvelukäyttö päättynyt)	4 523	4 440	4 306	4 142	–
Odottamassa hallituksen käsittelyä	363	373	559	–	–

Aluehallintovirasto päättää, ryhtyykö se toimiin erityistarkastuksen järjestämiseksi. Kannatusmittauksen mukaan esitystä kannatti 51,9 % kokouksessa edustettuna olleesta äänimäärästä.

Ylimääräinen osuuskuntakokous vahvisti kevään kokouksessa vahvistamatta jääneen tilinpäätöksen 2012. Tilivelvollisille myönnettiin vastuuvapaus ja vuosituloksen käyttämisestä päätettiin hallituksen esityksen mukaan. Ylijäämänä jaettiin 10 euroa/osuus. Kokouksessa käsiteltiin lisäksi osuuskunnan jäsenten tekemää sääntömuutosesitystä ja hallituksen esittämää sääntömuutospäätöskokonaisuuksia. Useissa puheenvuoroissa toivottiin lisää harkinta-aikaa sääntömuutosten arviointiin, joten molemmat sääntömuutoksia koskeneet esitykset vedettiin pois kokouksen esityslistalta.

Osuuskunnan hallintoneuvosto 31.5.2013 asti: Puheenjohtaja toimitusjohtaja Timo Järvelä ja varapuheenjohtaja pankinjohtaja Kai Pajala.

Jäsenet toimitusjohtaja Jarmo Ainali, hankintapäällikkö Heikki Ala-aho, yhdyskuntainsinööri Hannu Haapakoski, maanviljelijä Kauko Hihnala, ylilääkäri Virpi Honkala, maanviljelijä Heikki Jaakola, rehtori Erkki Juola, yrittäjä Aimo Kallio, kunnanjohtaja Jari Kangasvieri, veturinkuljettaja Eero Kippola, kaupunginsihteeri Pekka Leppikangas, johtaja Jussi Miilukangas, toimitusjohtaja Asko Männistö, lehtori Kaisa Määttä, maanviljelijä Pekka Mönkkönen, maanviljelijä Martti Patokoski, toimitusjohtaja Matti Pohjanen, pankkitoimihenkilö Leena Rahkonen, yrittäjä Timo Rekilä, toimitusjohtaja Esko Salmikangas, sairaanhoitaja Kiti Sovisalo, kehittämisspäällikkö Asko Syrjälä, toimitusjohtaja Johanna Takanen, maanviljelijä Tuomo Tamminen, matkatoimistovirkailija Päivi Taskinen, radiotoimittaja Paavo Törmi, toimitusjohtaja Esko Vuokila ja kauppias Juhani Yrjänä.

Osuuskunnan hallintoneuvosto 1.6.2013 lähtien: Puheenjohtaja kunnanjohtaja Jari Kangasvieri (10.9.2013 alkaen) ja varapuheenjohtaja pankinjohtaja Kai Pajala.

Jäsenet myyntijohtaja Markus Ahokangas, toimitusjohtaja Jarmo Ainali, hankintapäällikkö Heikki Ala-aho, tietotekniikkapäällikkö Markku Borén, yhdyskuntainsinööri Hannu Haapakoski, maanviljelijä Kauko Hihnala, ylilääkäri Virpi Honkala, maanviljelijä Heikki Jaakola, kiinteistöspäällikkö Timo Juntila, rehtori Erkki Juola, yrittäjä Aimo Kallio, veturinkuljettaja Eero Kippola, kaupunginsihteeri Pekka Leppikangas, johtaja Jussi Miilukangas, toimitusjohtaja Asko Männistö, maanviljelijä Pekka Mönkkönen, tarhaaja Jouko Nygård, maanviljelijä Martti Patokoski, toimitusjohtaja Matti Pohjanen, pankkitoimihenkilö Leena Rahkonen, toimitusjohtaja Esko Salmikangas, kehittämisspäällikkö Asko Syrjälä, toimitusjohtaja Johanna Takanen, maanviljelijä Tuomo Tamminen, matkatoimistovirkailija Päivi Taskinen, radiotoimittaja Paavo Törmi, sairaanhoitaja Kiti Väliheikki ja kauppias Jari Yrjänä.

Hallituksen puheenjohtajana toimi lehtori, lakitoimistoyrittäjä Jarmo Uutela ja varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Markku Jokinen. Hallituksen jäseninä olivat pankinjohtaja Marja Hellén-Valtanen, hallintopäällikkö Ulla Pallonen, tutkimusjohtaja Mikko Luoma ja toimitusjohtaja Pauli Korpi-Tassin.

Osuuskunta PPO:n tilintarkastajina olivat KHT Sami Posti ja tilintarkastusyhteisö PriceWaterhouseCoopers päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Tommi Aarnio.

Osuuskunnan toimitusjohtaja vaihtui Pauli Korpi-Tassin jäätyä eläkkeelle ja hallintoneuvoston valittua uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Kati Peltomaan 1.1.2014 alkaen.

### *Investointi ja rahoitus*

Osuuskunta PPO:n investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 0,2 (0) Meur ja konsernin 2,0 (11,5) Meur. Osakkeisiin emoyhtiö investoi 2,1 (0,8) Meur ja konserni 0,2 (7,1) Meur.

### *Taloudellinen tulos*

Osuuskunta PPO -konsernin liiketoiminnan tulos oli 3,8 (1,9) Meur eli 2,8 (2,7) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin alijäämäksi verojen jälkeen jäi -6,5 (1,5) Meur eli -4,8 (2,1) prosenttia liikevaihdosta. Osuuskunnan ylijäämäksi muodostui 44,9 (0,9) Meur.

Osuuskunta PPO-konsernin liikevaihto oli tilikaudella 135,8 (69,2) Meur. Sijoitustoiminnan liikevaihto voi vaihdella vuosittain merkittävästi sijoitusmarkkinatilanteen ja allokointimuiden mukaan.

### *Kehitystoiminta*

Osuuskunta PPO:lla itsellään ei ollut kehitystoimintaa.

### *Tulevaisuuden näkymät*

Talousnäkyminen on huomattava merkitys sijoitustoiminnalla saavutettavissa olevaan tuottotasoon. Seuraaville vuosille analyytikot odottavat maltillista talouskasvua. Osakesijoitukset ovat viime aikoina lisänneet suosiotaan. Ainakin osin ilmiön taustalla on ollut järkevien sijoitusvaihtoehtojen puute. Osakemarkkinoiden nousu voinee jatkua ainoastaan siinä tapauksessa, että yritysten tuloksentelekyky antaa katetta nousulle arvostustasoille. Nyt saatujen ensimmäisten tulosjulkistusten valossa ainakin suomalaisten pörssiyritysten osalta katetta odotuksille näyttää löytyvän. Suomen osakemarkkinan osinkotuotto on tällä hetkellä noin 4 % ja säilynee suunnilleen samalla tasolla vuosina 2014 - 2015.

Korkomarkkinoilla matalien korkojen kausi jatkuu ja korkosijoitusten tuottonäkymät ovatkin varsin vaatimattomat. Vaikka keskuspankit pyrkisivätkin purkamaan tukitoimiaan, etenkin lyhyet korot pysyvät matalalla vielä pitkään. Pitkien korkojen puolella yritysainetarjonta näyttää monipuolistuvan ja tarjoavan sijoittajalle vaihtoehtoja tuoton hakemiseen. Tämän ilmiön taustalla on rahoituslaitosten lainanannon kiristyminen, kun viranomaiset kiristävät pankkisääntelyä vuonna 2008 alkaneen pankkikriisin jälkimainingeissa. Valtionlainat eivät näytä houkuttavalta sijoituskohteelta lähivuosien aikana.

Sijoitusallokaation suhteen talousnäkyvät kannustavat lievään ylipainoon osakesijoitusten osalta.

Osuuskunta PPO:n alueellisia hankesijoituksia ajatellen edellä kuvattu lainanannon kiristyminen tarjoaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia. Osuuskunnan ei ole tarkoitus ryhtyä pankkien tapaiseksi lainanantajaksi, mutta nykytilanteessa yhä useampi alueemme yritys voi jäädä ilman kasvun edellyttämää rahoitusta. Etenkin turvaavia vakuuksia vastaan osuuskunnan on mahdollista tarjota elinkeinoelämän käyttöön sijoituspääomaa. Alueemme työllisyystilannetta ajatellen pk-yritysten kasvun turvaaminen on ensiarvoisen tärkeää. Viime vuosina työllistäminen on ollut erityisesti pk-yritysten varassa.

### *Tilikauden jälkeiset tapahtumat*

Osuuskunnan hallituksen tekemää lisäosuuksien erottamis-päätöstä koskenut riitautus peruuntui tilikauden päättymisen jälkeen. Riitauttamisen takana olleet tahot tyytyivät ratkaisuun, jossa heille maksettiin takaisin lisäosuuksien nimellisarvot 100 euroa/osuus aivan kuten muillekin lisäosuuksia omistaneille tahoille.

Tammikuun lopussa osuuskunnalle luovutettiin nimilista, jossa tehtiin aloitteita seuraavaa osuuskuntakokousta varten. Hallitus käsittelee aloitteet siinä vaiheessa, kun osuuskuntakokouksen esityslistaa valmistellaan. Joka tapauksessa hallitus laatii osuuskuntakokousta varten esityksen osuuskunnan sääntöjen uudistamisesta. Erityisesti sääntöuudistus on tarpeen, jotta jäsenillä olisi mahdollisuus tehdä osto- ja myyntitoimeksiantoja osuuksista tätä varten avattavalla kauppapaikalla.

Osuuskunnan hallintoneuvosto kokoontui 31.1.2014 strategiaseminaariin Kalajoella. Seminaarissa käytiin strategiatason vuoropuhelu hallituksen ja hallintoneuvoston välillä yhteistyön tiivistämiseksi ja avoimuuden lisäämiseksi osuuskunnan toiminnassa.

Datame-konsernin loputkin tytäryhtiöt haettiin konkurssiin tammikuussa 2014. Tällä ei ollut enää merkittäviä lisävaikutuksia Datamesta aiheutuneisiin alaskirjauksiin. Kaikki tiedossa olevat vaikutukset on huomioitu osuuskunnan tilinpäätöksessä

2013 eikä tuleville vuosille enää realisoidu Datamesta aiheutuvia tappioita.

### *Riskit ja epävarmuustekijät*

Sijoitus- ja kehitysosuuskunnassa liiketoiminnalliset epävarmuustekijät liittyvät lähinnä talouskasvun jatkumiseen. Tyydyttävän tuoton turvaaminen jäsenistölle on suuresti riippuvainen sijoitustoiminnassa saavutettavista tuotoista. Etenkin korkosijoituksissa tuottotasot näyttävät heikoilta ja keskuspankkien harjoittama epätavallinen rahapolitiikka voi pahimmillaan johtaa uusien kuplien syntymiseen.

Jäsenistön keskuudessa on ilmennyt jonkin verran vastakainasettelua osuuskunnan tulevaisuuden suhteen. Hallinnon suunnitelma kehittää osuuskuntaa pitkäaikaisena, jäsenistöä ja alueen elinkeinoelämää hyödyttävänä sijoitus- ja kehitysosuuskuntana ei ole ollut kaikkien mielestä perusteltu polku. Selvää joka tapauksessa on, että verottajan Elisa-kauppaa koskeneiden ennakkopäätösten voimassa pitäminen asettaa osuuskunnan toiminnalle vähintään viiden vuoden aikajänteen. Turvallisesti osuuskunta olisi mahdollista purkaa aikaisintaan vuoden 2019 osuuskuntakokouksessa.

### *Hallituksen esitys tilikauden tuloksesta*

Osuuskunta PPO:n tilikauden tulos osoittaa 44 903 022,33 euroa voittoa. Hallitus ehdottaa, että koska vararahasto kattaa sääntöjen 9 § edellyttämän määrän, osuuskunnan tuloksesta jaetaan osuuspääoman korkona varsinaisille ja vapaaehtoisille osuuksille 500 euroa/osuus. Loput ylijäämästä jätetään edellisten vuosien tulokseen.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut maksuvalmiutta heikentäviä muutoksia. Ylijäämän jako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna osuuskunnan maksukykyä.



# Tuloslaskelma

1.1.-31.12.2013

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>135 767</b>	<b>69 216</b>	<b>113 561</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	2 104	979	171	206
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-201 439	-20 693	-196 509	
Varastojen muutos	83 059	-3 548	83 846	
Materiaalit yhteensä	-118 380	-24 241	-112 663	0
Ulkopuoliset palvelut	-3 320	-12 267		
MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ	-121 700	-36 508	-112 663	0
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-3 990	-10 391	-326	-88
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-675	-1 801	-35	
Muut henkilösivukulut	-137	-431	-8	
Henkilösivukulut yhteensä	-813	-2 232	-43	0
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	-4 803	-12 623	-369	-88
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 671	-10 087	-29	-12
Konserniliikearvon poistot ja konsernireservin vähennys	-511	-1 634		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-4 182	-11 720	-29	-12
Liiketoiminnan muut kulut	-2 822	-5 877	-766	-326
Osuus osakusyriytysten voitosta (tappiosta)	-562	-1 570		
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 802</b>	<b>1 897</b>	<b>-95</b>	<b>-221</b>

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä				1 000
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	216	108		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	614	559	54 777	1
Muut korko ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			9	95
Muilta	393	397	87	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-30	-1 433	
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-4 971		-3 114	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-5 575	-512	-5 438	-2
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-9 324</b>	<b>522</b>	<b>44 888</b>	<b>1 094</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-5 522</b>	<b>2 419</b>	<b>44 794</b>	<b>873</b>
Satunnaiset erät	0	0	110	0
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-5 522</b>	<b>2 419</b>	<b>44 904</b>	<b>873</b>
Välittömät verot				
Tilikauden verot	-844	-1 014	-1	0
Laskennalliset verot	-212	-276		
Vähemmistön osuus tuloksesta	46	347		
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-6 531</b>	<b>1 476</b>	<b>44 903</b>	<b>873</b>

# Tase

31.12.2013

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Vastaavaa</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	79	2 815	4	8
Liikearvo	1	213		
Konserniliikearvo	143	1 700		
Muut pitkävaikutteiset menot	27	345	10	15
Ennakkomaksut	0	141		
	250	5 214	13	23
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	524	1 471	30	
Rakennukset ja rakennelmat	3 522	8 803	106	
Koneet ja kalusto	135	60 711	79	
Muut aineelliset hyödykkeet	3	19		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 836		
	4 185	77 841	215	0
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			15 485	60 900
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	254	29 853		
Muut osakkeet ja osuudet	10 938	12 058	768	3 387
	11 193	41 911	16 253	64 287
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>15 628</b>	<b>124 965</b>	<b>16 481</b>	<b>64 309</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	98	11 337		
Keskeneräiset tuotteet		7		
Ennakkomaksut	5			
Muu vaihto-omaisuus	97 808	14 744	83 846	
	97 911	26 088	83 846	0
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset		13		
Muut saamiset		215		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				1 808
Saamiset osakkuusyhteisöiltä		4 539		
	0	4 767	0	1 808
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	199	7 608	8	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			112	2 908
Lainasaamiset		87		
Muut saamiset	833	283	833	6
Siirtosaamiset	150	2 028		50
Laskennalliset verosaamiset		265		
	1 181	10 270	952	2 964
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	18 848	5 612	14 045	
Rahat ja pankkisaamiset	2 213	2 780	372	6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>120 152</b>	<b>49 517</b>	<b>99 215</b>	<b>4 778</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>135 780</b>	<b>174 482</b>	<b>115 696</b>	<b>69 087</b>

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Vastattavaa</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osuus-/osakepääoma	9 876	10 325	9 876	10 325
Vararahasto	5 137	5 137	5 137	5 137
Liittymismaksurahasto	16 439	16 439	16 439	16 439
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	101 693	101 078	35 038	35 023
Tilikauden voitto (tappio)	-6 531	1 476	44 903	873
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>126 614</b>	<b>134 456</b>	<b>111 393</b>	<b>67 798</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>358</b>	<b>7 915</b>		
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>0</b>	<b>130</b>		
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen				
Pääomalainat		75		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	8 492		
Liittymismaksuvelka		1 386		
Saadut ennakot		3 104		
Ostovelat	14	14		
Laskennallinen verovelka		5 542		
	2 014	18 612	0	0
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	5 214		1 000
Eläkelainat		100		
Saadut ennakot		701		
Ostovelat	184	3 905	80	9
Velat saman konsernin yrityksille				200
Muut velat	2 708	1 617	2 615	79
Siirtovelat	1 902	1 832	1 608	
	6 794	13 368	4 302	1 289
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>8 808</b>	<b>31 981</b>	<b>4 302</b>	<b>1 289</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>135 780</b>	<b>174 482</b>	<b>115 696</b>	<b>69 087</b>

# Rahoituslaskelma

31.12.2013

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>				
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä (+/-)	-5 522	2 419	44 794	873
Oikaisut liikevoittoon (+/-):				
Suunnitelman mukaiset poistot	4 182	11 720	29	12
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	4 971	0	4 546	
Rahoitustuotot ja -kulut	4 057	660	-49 829	-1 094
Muut oikaisut	-1 613	-18	0	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	6 076	14 781	-460	-209
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) /vähennys (+)	1 878	2 364	1 960	-451
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-83 115	3 701	-83 846	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) /vähennys (-)	-1 288	-1 700	-27	211
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-76 449	19 146	-82 373	-449
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 678	-464	-4 503	-1
Saadut osingot liiketoiminnasta	857	388	395	0
Saadut korot liiketoiminnasta	414	397	96	95
Maksetut välittömät verot	-285	105	9	25
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-80 140	19 573	-86 377	-329
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-80 140</b>	<b>19 573</b>	<b>-86 377</b>	<b>-329</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 968	-11 504	-235	-3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	336	17	0	
Myönnettyt lainat	-1 544	-1 266	-3 114	
Investoinnit muihin sijoituksiin	-207	-7 129	-2 076	-768
Lainasaamisten takaisinmaksut	14	0	2 708	1 032
Luovutustulot muista sijoituksista	0	1 063		
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	100 151		105 497	
Saadut osingot investoinneista	614	1 003	33	1 001
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>97 397</b>	<b>-17 816</b>	<b>102 815</b>	<b>1 262</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Osuuspääoman palautus	-307	-531	-307	-531
Omien osakkeiden hankkiminen		-99		
Saadut konserniavustukset			85	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1 522		1 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 000	0	-1 000	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50	0		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 508	-3 410		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-823	-1 416	-806	-1 400
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-4 588</b>	<b>-3 935</b>	<b>-2 027</b>	<b>-932</b>
<b>Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>12 669</b>	<b>-2 178</b>	<b>14 411</b>	<b>1</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>8 392</b>	<b>10 569</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>21 061</b>	<b>8 392</b>	<b>14 417</b>	<b>6</b>

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Käyttöomaisuusosakkeet ja muut sijoitukset on arvostettu hankinta-arvoon.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Konserniliikearvo poistetaan 5 vuodessa.

### Poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet	3 vuotta
Rakennukset	20 -25 vuotta
Keskuslaitteet	4 vuotta
Siirtoverkko	12 vuotta
Kuiturakentaminen	20 vuotta
Mastot ja KTV-verkko	10 vuotta
Siirtolaitteet ja sähkölaitteet	6 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3-5 vuotta
4 G-verkko	5 vuotta

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköisen myyntihintaan. Vaihto-omaisuudessa olevat arvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai eräkohtaisesti alkuperäistä hankintamenuoa alempaan markkinahintaan.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusarvopapereiden ryhmään sisältyvät määräaikaistalletukset ja joukkovelkakirjalainat. Joukkovelkakirjalainojen osalta mahdollinen hankinta-ajankohdan yli- tai alikurssi jaksotetaan hankintahinnan lisäyksi tai vähennyksi joukkovelkakirjalainan erääntymiseen saakka.

### Johdannaiset

Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu konserniyhtiön rahoituslaitoslainan vaihtuva korko kiinteäksi. Koronvaihtosopimus on tehty laina-ajalle viideksi vuodeksi. Valuutanvaihtosopimuksella konserniyhtiön valuuttamääräinen rahoituslaina on muutettu euromääräiseksi lainaksi.

### Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

## Tuloksen vertailukelpoisuus

Emoyhtiö luopui tilikauden alkupuoliskolla suurimmasta osasta ICT-liiketoimintojaan myymällä ko. liiketoimintaa harjoittavat

tytäryhtiöt. Tilikauden tulos ei ole siten vertailukelpoinen edellisvuoden tuloksen kanssa. Suurin osa 2013 liikevaihdosta on kertynyt sijoitustoiminnasta. Tavoitealokaation mukaisia sijoitussalkkuja on rakennettu vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ja tästä johtuvat aikaisempien sijoitusten lunastukset ovat kasvattaneet liikevaihtoa. Rahoituseriin on kirjattu osakkuusyhtiölaina- ja muiden saamisten alaskirjauksia yhteensä 4 950 090 euroa sekä realisoituneita takausvastuita 5 427 465 euroa.

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt. Tilikaudella myytyjen tytäryhtiöiden, BCC Finland Oy, Gisforest Oy, PPO Palvelut Oy, PPO-Yhtiöt Oy, Telekarelia Oy ja Viske Oy, tulokset on yhdistelty myyntihetkeen, huhtikuun loppuun saakka.

Konserniin yhdisteltyjä osakkuusyhtiöitä ovat Datame Oy ja JPC-Studiot Oy. Fne Finland Oy:n, Softera Oy:n, Super Head End Finland Oy:n ja Kymen Puhelin Oy:n osakkeet on myyty tilikauden aikana. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on yhdistelty myyntihetkeen, huhtikuun loppuun saakka.

PPO Sijoitus -konsernista ei ole tehty erillistä alakonsernitilinpäätöstä.

## Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

### Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenuon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona tai konsernireservinä. Konserniliikearvo poistetaan viidessä vuodessa ja konsernireservi tuloutetaan viidessä vuodessa.

### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on eroteltu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränä.

### Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty luonteensa mukaisesti tuloslaskelmassa joko ennen liikevoittoa tai rahoituserissä.

### Laskennallisten verojen kirjaaminen

Taseen vastattavaa erän, poistoeron, laskennallinen verovelka on kirjattu pitkäaikaisiin velkoihin. Sisäisistä katteista aiheutuva laskennallinen verosaaminen on kirjattu lyhytaikaisiin saamiin.

# Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>				
Myyntituotot ja oikaisuerät				
Liiketoiminnan myyntituotot	19 969	59 070		
Sijoitustoiminnan myyntituotot	115 797	10 146	113 561	
	<b>135 767</b>	<b>69 216</b>	<b>113 561</b>	
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitto	1 555			
Muut liiketoiminnan muut tuotot	549	979	171	206
	<b>2 104</b>	<b>979</b>	<b>171</b>	<b>206</b>
Muut liiketoiminnan muut tuotot sisältävät käyttöömaisuuden myyntituottoja, avustuksia, vahingonkorvauksia ja muita tuloja.				
<b>Henkilöstöä koskevat liitetiedot</b>				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana				
Henkilöstö	93	280	2	0
	<b>93</b>	<b>280</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Tiilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut				
Palkat ja palkkiot	4 018	10 539	326	88
Henkilösivukulut	819	2 264	43	0
	<b>4 837</b>	<b>12 803</b>	<b>369</b>	<b>88</b>
Aktivoidut palkat	-28	-147		
Aktivoidut henkilöstökulut	-6	-32		
<b>Henkilöstökulut tuloslaskelmassa</b>	<b>4 803</b>	<b>12 623</b>	<b>369</b>	<b>88</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>				
Toimitusjohtajat	212	470		
Hallituksien ja hallintoneuvoston jäsenet	164	147	127	88
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	12	33	6	6
Veroneuvonta	6	22	6	
Muut palkkiot	112	64	112	
	<b>131</b>	<b>119</b>	<b>125</b>	<b>6</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä muilta	614	559	33	1 000
liikevaihtoon kirjatut osingot	879	388	395	1
	<b>1 494</b>	<b>947</b>	<b>428</b>	<b>1 001</b>
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Käyttöömaisuusosakkeiden myyntivoitot			54 744	

## Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista Osakkuusyhtiölaina- ja muiden saamisten alaskirjaukset	4 971	0	3 114	0
Rahoituskulut				
Korkokulut	148	512	10	2
Takausvastuut	5 427		5 427	
	5 575	512	5 438	2
<b>Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät</b>				
Satunnaiset tuotot, konserniavustus			110	0
			<b>110</b>	<b>0</b>
<b>Välittömät verot</b>				
Verot liiketoiminnasta	844	1 014	1	0
Laskennallisen veroveljan muutos	212	276		
	<b>1 056</b>	<b>1 290</b>	<b>1</b>	<b>0</b>



## Taseen liitetiedot

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	6 465	6 218	12	12
Lisäykset	54	310		
Vähennykset	-6 406	-32		
Siirrot erien välillä		-31		
Hankintameno 31.12.	113	6 465	12	12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 650	-3 136	-4	0
Vähennysten kertyneet poistot	3 817			
Tilikauden poisto	-201	-515	-4	-4
Siirrot erien välillä		1		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-34	-3 650	-8	-4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>79</b>	<b>2 815</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	1 155	1 156		
Lisäykset	2			
Vähennykset	-1 155	-1		
Hankintameno 31.12.	2	1 155	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-942	-751		
Vähennysten kertyneet poistot	1 005			
Tilikauden poisto	-64	-190		
Arvonalennukset	0	0		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0	-942	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	9 077	9 069		
Lisäykset	10	8		
Vähennykset	-7 970			
Hankintameno 31.12.	1 117	9 077	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-7 377	-5 562		
Vähennysten kertyneet poistot	6 943			
Tilikauden poisto	-541	-1 815		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-975	-7 377	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>143</b>	<b>1 700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	1 343	1 214	24	20
Lisäykset	11	130	3	3
Vähennykset	-1 288	-31		
Siirrot erien välillä		29		
Hankintameno 31.12.	65	1 343	27	24
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-998	-803	-9	-1
Siirrot erien välillä		-1		
Oikaisu hankintamenoon		0		
Vähennysten kertyneet poistot	1 027			
Tilikauden poisto	-67	-194	-8	-8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-38	-998	-17	-9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>27</b>	<b>345</b>	<b>10</b>	<b>15</b>
<b>Ennakkomaksut</b>		<b>141</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet tasearvo</b>	<b>250</b>	<b>5 214</b>	<b>13</b>	<b>23</b>

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b><i>Maa- ja vesialueet, liittymismaksut</i></b>				
Hankintameno 1.1.	1 471	1 449	0	
Lisäykset	30	22	30	
Vähennykset	-977			
Hankintameno 31.12.	524	1 471	30	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>524</b>	<b>1 471</b>	<b>30</b>	
<b><i>Rakennukset ja rakennelmat</i></b>				
Hankintameno 1.1.	15 521	15 368	0	
Lisäykset	129	153	116	
Vähennykset	-11 807			
Hankintameno 31.12.	3 842	15 521	116	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-6 718	-6 266	0	
Vähennysten kertyneet poistot	6 612			
Tilikauden poisto	-213	-452	-10	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-320	-6 718	-10	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 522</b>	<b>8 803</b>	<b>106</b>	
<b><i>Koneet ja kalusto</i></b>				
Hankintameno 1.1.	152 853	141 550	0	
Oikaisut hankintamenuon		56		
Lisäykset	110	11 381	87	
Vähennykset	-152 781	-134	-1	
Hankintameno 31.12.	182	152 853	86	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-92 141	-83 428	0	
Oikaisut kertyneeseen poistoon		-31		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	95 220	53	0	
Siirrot erien välillä				
Tilikauden poisto	-3 125	-8 735	-7	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-46	-92 141	-7	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>135</b>	<b>60 711</b>	<b>79</b>	
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo	65	60 457		
<b><i>Muut aineelliset hyödykkeet</i></b>				
Hankintameno 1.1.	19	19		
Lisäykset	3			
Vähennykset	-19			
Hankintameno 31.12.	3	19		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3</b>	<b>19</b>		
<b><i>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</i></b>				
Keskeneräiset hankinnat ja käyttöomaisuus		6 459		
Ennakkomaksut		378		
<b>Aineelliset hyödykkeet tasearvo</b>	<b>4 185</b>	<b>77 841</b>	<b>215</b>	

	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
<b>Konsernin ja emoyhtiön omistusosuudet</b>			
<b>Konserniyritykset</b>			
PPO Sijoitus Oy	Ylivieska	100	100
Cuuma Communications Oy	Helsinki	67	67
Pohjanmaan Verkkopalvelut-PVP Oy	Ylivieska	51	
Masto Kiinteistöt Oy	Ylivieska	100	
Riofori Oy	Ylivieska	100	
Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.			
<b>Osakkuusyrietykset</b>			
Datame Oy	Helsinki	35	35
JPC-Studiot Oy	Helsinki	33	
Kaikki osakkuusyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.			

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Konsernisaamisten erittely</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Osinkosaaminen				1 702
Konsernitilisaaminen				106
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>1 808</b>
Lyhytaikaiset saamiset				
Osinkosaaminen				900
Konserniavustussaaminen			110	85
Myyntisaamiset			0	
Siirtosaamiset			1	1 923
<b>Yhteensä</b>			<b>112</b>	<b>2 908</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>				
Menoennakot / kuidun sijoituspaikkavuokrat		873		
Muut menoennakot		254		41
Veroennakot	17	128		9
Korkosaamiset	116	165		
Muut siirtosaamiset	16	607		
	<b>150</b>	<b>2 028</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Sisäisten katteiden eliminoinneista	0	265		
<b>Rahoitusarvopaperit ja vaihto-omaisuuden sijoitussalkut</b>				
Jälleenhankintahinta	105 267	16 628	86 739	
Kirjanpitoarvo	97 808	14 744	83 846	
<b>Erotus</b>	<b>7 458</b>	<b>1 884</b>	<b>2 893</b>	

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Oma pääoma</b>				
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osuuspääoma/Osakepääoma 1.1.	10 325	10 665	10 325	10 665
Rahastoanti		191		191
Lisäys	31	137	31	137
Vähennys	-481	-668	-481	-668
<b>Osuuspääoma/Osakepääoma 31.12.</b>	<b>9 876</b>	<b>10 325</b>	<b>9 876</b>	<b>10 325</b>
Vararahasto 1.1.	5 137	5 137	5 137	5 137
<b>Vararahasto 31.12.</b>	<b>5 137</b>	<b>5 137</b>	<b>5 137</b>	<b>5 137</b>
Liittymismaksurahasto 1.1.	16 439	16 439	16 439	16 439
<b>Liittymismaksurahasto 31.12.</b>	<b>16 439</b>	<b>16 439</b>	<b>16 439</b>	<b>16 439</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>31 452</b>	<b>31 902</b>	<b>31 452</b>	<b>31 902</b>
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma</b>				
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	102 555	102 334	35 896	36 430
Osuusmaksun korko / osingot	-826	-1 288	-826	-1 289
Rahastoanti				
Oikaisu edellisen tilikauden voittoon	-35	32	-32	-118
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>101 693</b>	<b>101 078</b>	<b>35 038</b>	<b>35 023</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-6 531</b>	<b>1 476</b>	<b>44 903</b>	<b>873</b>
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>95 162</b>	<b>102 555</b>	<b>79 941</b>	<b>35 896</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>126 614</b>	<b>134 456</b>	<b>111 393</b>	<b>67 798</b>
<b>Konsernireservi</b>				
Hankintameno 1.1.	909	909		
Oikaisu hankintamenoon				
Lisäykset		0		
Vähennykset	-909			
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>909</b>		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-779	-597		
Oikaisu kertyneisiin poistoihin				
Tilikauden poisto	-30	-182		
Vähennysten kertyneet poistot	809			
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-779		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>130</b>		

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Konsernivelkojen erittely</b>				
<b><i>Lyhytaikaiset velat</i></b>				
Ostovelat			0	96
Muut velat			0	104
Siirtovelat			0	0
			<b>0</b>	<b>200</b>
<b><i>Laskennalliset verovelat</i></b>				
Tilinpäätössiirroista	0	5 542		
<b><i>Siirtovelkojen olennaiset erät</i></b>				
Takausvastuut	1 537		1 537	
Palkkavelat sosiaalikuluneen	154	1 635	70	
Verovelat	191	22	1	
Muut velat	19	175	0	
	<b>1 902</b>	<b>1 832</b>	<b>1 608</b>	<b>0</b>
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>				
<b><i>Velat joiden vakuudeksi annettu yritys- ja kiinteistökiinnityksiä</i></b>				
Rahalaitoslainat	4 000	13 184		
Eläkelainat	0	100		
Shekkitililimiitit	0	537		
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 000</b>	<b>13 821</b>		
<b><i>Annetut kiinteistökiinnitykset</i></b>				
Annetut kiinnitykset	0	1 285		
<b><i>Annetut yritysikiinnitykset</i></b>				
Annetut kiinnitykset	6 000	12 121		
<b><i>Pantatut osakkeet, kirjanpitoarvo</i></b>	0	139		
<b><i>Muut annetut vakuudet</i></b>				
Takuutalletukset	0	206		
Vuokravakuudeksi annetut talletukset	0	33		
	<b>0</b>	<b>240</b>		
<b><i>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset</i></b>				
Annetut takaukset	0	400		
	<b>0</b>	<b>400</b>		
<b><i>Muiden puolesta annetut vakuudet</i></b>				
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	0	540		
Annetut takaukset	0	4 540		
Ostovelvoitevastuu	0	2 098		
	<b>0</b>	<b>7 178</b>		
<b><i>Muut vastuusitoumukset</i></b>				
Jäännösarvovastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0	2		
Myöhemmin maksettavat	0	3		
Pantatut talletukset	0	10		
	<b>0</b>	<b>14</b>		

1 000 euroa	PPO-konserni		Osuuskunta PPO	
	2013	2012	2013	2012
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2	1	2	
Myöhemmin maksettavat	6	2	6	
	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	
<b>Vuokravastuut</b>				
Vuokratilojen vuokravastuut	0	870		
<b>Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen</b>				
Konsernin tytäryhtiöt ovat velvollisia tarkastamaan 2011-2013 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.				
Arvonlisäveron viimeinen tarkistusvuosi on 2023				
Kiinteistöinvestointien arvonlisävero	677	867		
<b>Muut vastuut</b>				
Konserniyhtiöllä on koron- ja valuutanvaihtosopimus. Käypä arvo kuvastaa tilinpäätöshetkellä ollutta arvoa, mikäli sopimus olisi suljettu, päättynyt tai purettu.				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Käypä arvo	43	237		
Kohde-etuuden arvo	4 000	6 000		
Käypä arvo		77		
Kohde-etuuden arvo		5 000		

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Ylivieskassa helmikuun 27. päivänä 2014

Jarmo Uutela

Pauli Korpi-Tassi

Ulla Pallonen

Marja Hellén-Valtanen

Markku Jokinen

Mikko Luoma

Kati Peltomaa

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
18. päivänä maaliskuuta 2014

Tommi Aarnio  
KHT  
PricewaterhouseCoopers Oy

Sami Posti  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## OSUUSKUNTA PPO:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Osuuskunta PPO:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2013 - 31.12.2013. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emo-osuuskunnan hallintoneuvoston tai hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Ylivieskassa 18. päivänä maaliskuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Tommi Aarnio, KHT

Sami Posti, KHT

## Hallintoneuvoston lausunto

### OSUUSKUNTA PPO:N OSUUSKUNNAN KOKOUKSELLE

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt hallituksen laatiman osuuskunnan tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2013 ja toimintakertomuksen sekä tutustunut tilintarkastajien niiden johdosta antamaan tarkastuskertomukseen.

Hallintoneuvosto puoltaa tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja -taseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen osuuskunnan tilikauden ylijäämän käyttämisestä.

Ylivieskassa huhtikuun 7. päivänä 2014

Jari Kangasvieri  
puheenjohtaja

Leena Järvenpää  
sihteeri



## Konsernin tunnuslukuja

	2013	2012	2011
Liikevaihto 1000 eur	135 767	69 216	70 538
Liikevaihdon muutos %	96,1 %	-1,9 %	-1,1 %
Käyttökate % lv:sta	5,9 %	19,7 %	20,8 %
Liiketoiminnan tulos 1000 eur	3 802	1 897	3 159
Liiketoiminnan tulos % lv:sta	2,8 %	2,7 %	4,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	3,8 %	1,9 %	3,1 %
Investoinnit yhteensä 1000 eur	2 175	18 633	28 823
Investoinnit käyttöomaisuuteen 1000 eur	1 968	11 504	19 740
Investoinnit osakkeisiin 1000 eur	207	7 129	9 083
Rahoitustulos 1000 eur	2 572	13 047	15 423
Rahoitustulos / investoinnit-%	118,2	70,0	53,5
Rahoitustulos % lv:sta	1,9	18,9	21,9
Maksuvalmius QR	3,3	1,5	2,0
Maksuvalmius CR	17,7	3,5	4,3
Omavaraisuus %	93,5 %	83,5 %	81,8 %
Henkilöstö keskimäärin	93	280	290
Liikevaihto / henkilö 1000 eur	1773	247	243
Henkilöstökulut /hlö 1000 eur	52	46	46

Tilikauden tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia aiempien tilikausien tunnuslukujen kanssa.

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto \%} = \frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} + \text{arvonalentumiset}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}} \times 100$$

$$\text{Rahoitustulos (tulorahoitus)} = \text{Liiketulos} + \text{poistot ja arvonalentumiset} + \text{rahoitustuotot} - \text{rahoituskulut} - \text{verot}$$

$$\text{Maksuvalmius QR} = \frac{\text{Lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{ennakkomaksut}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste} = \frac{\text{Oma pääoma} + \text{laskennallisella verovelalla vähennetty poistoero} + \text{oman pääoman ehtoinen pääomalaina}}{\text{Vastattavaa yhteensä} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$



Kuvassa vasemmalta alkaen: Pauli Korpi-Tassi, Jarmo Uutela, Marja Hellén-Valtanen, Jari Kangasvieri, Markku Jokinen, Mikko Luoma ja Kai Pajala. Kuvasta puuttuu Ulla Pallonen.

## Hallitus

			nykyinen kausi päättyy
<b>Puheenjohtaja</b>	lehtori, lakitoimistoyrittäjä	Jarmo Uutela, Raabe	2015
<b>Varapuh.johtaja</b>	toimitusjohtaja	Markku Jokinen, Sievi	2016
<b>Jäsenet</b>	pankinjohtaja	Marja Hellén-Valtanen, Nivala	2014
	tutkimusjohtaja	Mikko Luoma, Kannus	2016
	hallintopäällikkö	Ulla Pallonen, Raabe	2014
	yrittäjä	Pauli Korpi-Tassi, Ylivieska	2015

## Tilintarkastajat

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tommi Aarnio  
KHT Sami Posti

# Hallintoneuvosto

			nykyinen kausi päättyy
<b>Puheenjohtaja</b>			
Toholampi	kunnanjohtaja	Jari Kangasvieri	2014
<b>Varapuheenjohtaja</b>			
Oulainen	pankinjohtaja	Kai Pajala	2015
<b>Jäsenet</b>			
Alavieska	yhdyskuntainsinööri	Hannu Haapakoski	2015
Haapavesi	rehtori	Erkki Juola	2014
	toimitusjohtaja	Esko Salmikangas	2015
Kalajoki	toimitusjohtaja	Jarmo Ainali	2015
	maanviljelijä	Kauko Hihnala	2016
	pankkitoimihenkilö	Leena Rahkonen	2016
Kannus	tarhaaja	Jouko Nygård	2016
	kehittämispäällikkö	Asko Syrjälä	2014
Kokkola	yrittäjä	Aimo Kallio	2014
Merijärvi	toimitusjohtaja	Matti Pohjanen	2015
Nivala	myyntijohtaja	Markus Ahokangas	2016
	maanviljelijä	Pekka Mönkkönen	2015
	matkatoimistovirkailija	Päivi Taskinen	2015
Oulainen	kiinteistöpäällikkö	Timo Juntila	2016
Pyhäjoki	kauppia	Jari Yrjänä	2016
Raahe	tietotekniikkapäällikkö	Markku Borén	2016
	ylilääkäri	Virpi Honkala	2014
	kaupunginsihteeri	Pekka Leppikangas	2016
	toimitusjohtaja	Jussi Miilukangas	2015
	maanviljelijä	Tuomo Tamminen	2016
	radiotoimittaja	Paavo Törmi	2014
Sievi	toimitusjohtaja	Johanna Takanen	2015
Siikajoki	hankintapäällikkö	Heikki Ala-aho	2016
	maanviljelijä	Martti Patokoski	2014
Siikalatva	sairaanhoitaja	Kiti Väliheikki	2014
Ylivieska	maanviljelijä	Heikki Jaakola	2014
	veturinkuljettaja	Eero Kippola	2015
	toimitusjohtaja	Asko Männistö	2014



# Osuuskunta PPO

Varastotie 1  
84100 Ylivieska